

Заключение клиентского менеджера

Приложение 6 к заявке КЛ-2026/0847. Обезличенный учебный документ

Заключение клиентского менеджера

По заявке: КЛ-2026/0847, Компания А Подготовил: клиентский менеджер сектора промышленности и торговли Дата: 29 августа 2026 года

Документ обезличен: наименования заменены на Компанию А, Б, В, Г, Д и Е, физическое лицо — на Гражданина А. Формулировки и позиция подразделения сохранены.

1. История отношений

Компания А обслуживается в банке с 2016 года. До 2023 года группа пользовалась исключительно оборотным финансированием под товар в обороте: пять договоров, все погашены в срок, просрочек не допускалось. С 2023 года началось инвестиционное кредитование производственного направления.

Обороты по счетам группы за 2025 год — 29,4 млрд ₽, доля в общем обороте группы — 84%, что соответствует ковенанту действующих договоров.

Группа пользуется зарплатным проектом (412 сотрудников Компании А), корпоративными картами, валютным контролем и эквайрингом розничной сети. Совокупный комиссионный доход банка от группы за 2025 год — 68 млн ₽.

2. Обстоятельства текущего года

В марте 2026 года по заявлению заёмщика проведена реструктуризация двух траншей инвестиционного кредита КД-2024/0231: льготный период по основному долгу продлён на 12 месяцев. Основание, указанное заёмщиком, — смещение сроков поставки оборудования второй очереди.

В июне 2026 года два процентных платежа внесены с задержкой 9 и 14 дней. Задержки отнесены к технической просрочке, штрафные санкции не применялись по решению подразделения.

3. Позиция подразделения

Считаю целесообразным поддержать заявку по следующим основаниям.

Первое. Отношения с группой длятся десять лет, платёжная дисциплина до текущего года была безупречной. Задержки июня носили технический характер и объясняются кассовым разрывом на фоне сезонного снижения продаж.

Второе. Собственник лично вовлечён в проект и готов дать личное поручительство. Гражданин А управляет бизнесом с момента основания и, по моей оценке, не допустит дефолта группы.

Третье. Отрасль приоритетна: производство вычислительной техники поддерживается требованиями к закупкам государственных заказчиков. Группа — один из немногих региональных игроков с действующей сборочной площадкой.

Четвёртое, и главное. Отказ в финансировании третьей очереди означает, что производственный проект останавливается на середине. Уже выданные 4 400 млн ₽ инвестиционного кредита

обеспечены активами недостроенного проекта, ликвидность которых при остановке резко снижается. Финансирование третьей очереди — это в том числе защита ранее выданных средств.

Пятое. В случае отказа группа с высокой вероятностью перейдет на обслуживание в другой банк, который профинансирует проект. Мы потеряем оборот 29,4 млрд ₽, комиссионный доход и зарплатный проект, сохранив при этом кредитный риск по действующим договорам.

4. Предлагаемые условия

Поддерживаю заявленные условия с двумя дополнениями: включить в договор ковенант о поддержании оборотов через банк не ниже 60% выручки и запрет на предоставление нового обеспечения третьим лицам без согласования.

Прошу вынести заявку на кредитный комитет 3 сентября 2026 года.